

チャレンジワン・ツー・スリー!

～経営者の決断と行動が未来を切り拓く～



報告者：土井弘平 氏 (有)シーアンドエス 代表取締役・城北支部

【会社概要】設立：2000年6月12日 資本金300万円 社員数10名(パート数：105名)
売上8億7千万円 事業内容：コンビニ(ローソン)4店舗の経営
飲食(道頓堀)6店舗の経営

【個人概要】1964年生、2014年12月入会、

土井氏は、3年間のサラリーマン生活を経て26歳でコンビニオーナーに。

その後、店舗数拡大路線を走り、ローソンマネジメントオーナーに認定するなど上昇機運の中、入会し経営指針をつくる会を受講します。最終講の発表には店長たちも参加してくれました。「よし、みんなに思いは伝えたくてくれたはず。一緒に経営していこう!」との想いを新たにしたいのもつかの間、しばらくして、店長3名が退社～何故?そして経営者としての自身と深く向き合い、ある決断をします。

さらに、自社の将来を模索する中で、昨年、飲食フランチャイズに参入し、来年からエリア本部として6店舗に拡大。海外展開も視野に入れるなど、スピード感を持って展開しています。

「脱フランチャイズは考えていない、フランチャイズの事業形態を利用しながら挑戦したい」と言う土井氏。

幾つもの危機や困難時に、土井氏は如何に決断しさらなるチャレンジへと会社の舵を切ることができたのか?社名のシーアンドエス＝「Challenge&Smile＝挑戦と笑顔＝強さとやさしさ」の意味を痛感し掲げながら、「社員と共に楽しむ経営」を目指す土井氏に、未来への挑戦についてじっくり語って頂きます。

■日 時：2020年 2月 19日(水) 受付18:00 開会18:30 閉会21:15

■会 場：新川文化ホール201 (魚津市宮津110 Tel0765-23-1123)

参加費無料 ※ 例会終了後、報告者を囲んで懇親会(実費)を行います。ぜひ予定下さい!
ゲストや会社幹部の皆様など多数お誘い合わせのうえ、参加下さい!!

※返信先 富山同友会：FAX 076-452-6116 Tel452-6006 E-mail:info@toyama.doyu.jp

きりとり線

富山同友会新川支部2月例会 FAX返信用紙 (いずれかにマルをつけてください)

出席(懇親会に 参加 不参加) 欠席

会社名

氏名

*お知り合いの経営者(ゲスト)・会社幹部など、お気軽にお誘い下さい

ゲスト会社名	ゲスト氏名	役職	ご関係