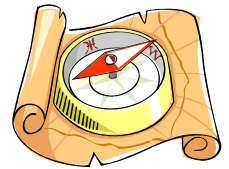


# 富山同友会 経営指針を創る会



## 経営指針はなぜ必要か

同友会では経営理念・経営方針・経営計画の三つを総称して「経営指針」といっています。

企業は継続してこそ社会的責任を果たすことができます。厳しい経営環境のもとにあっても、企業を維持し発展させることは経営者の責務です。同時に企業活動を通じ、周囲に集まる人、社員とその家族、顧客、取引先、地域社会などすべてを幸せにすることは経営者の喜び、生きがいでもあります。

そのためには、企業の進むべき方向を明らかにし、社内の意志を統一して企業経営にあたるのが不可欠です。これがすなわち経営指針の成文化と実践なのです。

中小企業家同友会全国協議会 編集・発行  
「経営指針作成の手引き」より抜粋

## ■企業展望を切り拓く 経営指針の成文化

- ①経営理念・方針・計画の策定
- ②中長期ビジョンの策定
- ③社員を最も信頼できるパートナーとする経営姿勢の確立



## 受講者の声① みんなの共有のものに

まだまだ何か欠けているものがたくさんあるのではないかと思います、参加させて頂きました。参加して、今までの経営そのものが非常に無頓着であった事に気づかされました。ビジョンの大事さ、考え方がいかに大切なことか痛感させられました。

30年の節目に貴重な機会を得た事に対し、感謝申し上げます。これから指針を大切にandraえ、実践していくことが大事になります。みんなの共有できるものとして励んでいきます。



受講者と助言者（受講OB）が半年間関わり合います



## 受講者の声② 感動を伝えられる会社に

いつも会社で仕事をしながら、忙しさの中でわずかに「本当にこれでいいのだろうか？」という疑問を抱いていました。

創る会では“気づき”の連続で、これまでの自身の甘さや弱さを毎回痛感致しました。と同時に経営指針を創り、自社が幸福や理想を追求できる社員の集まりとなれば、これほど強い会社はないのではとも感じました。

これからもお客様に感動を伝えられる会社となるべく、創る会での“学び”を大切にしていきたいと思っています。

## 第 2 5 期経営指針を創る会 募集要項

- 参加費 12万円（宿泊、食事代、懇親会代、資料・テキスト代など含む）

＜振込口座＞ 北陸銀行 富山問屋町出張所 普通預金 （口座番号） 4 1 5 3 2 0 0  
 （口座名） 富山県中小企業家同友会 指針を創る会

※9月受講者オリエンテーションまでにお振込ください。振込いただいた時点で正式申込みとなります。  
 なお、振込手数料は御社でご負担下さい。（2回までの分割払いも可 事務局にお問い合わせ下さい）

- 対 象 以下の2点について同意できる方を対象とします。  
 ①経営指針書を成文化し「よい会社づくりに取り組みたい」という強い意欲のある方  
 ②下記の全日程に参加し、社内発表へ向けて挑戦できる方
- 内 容 ①経営理念、経営方針（戦略）の策定  
 ②経営指針を社員と共有し、全社目標とするための実践報告、講義および討議
- テキスト 「経営指針作成の手引き」、「人を生かす経営～中小企業における労使関係の見解～」  
 「経営理念～人と大地が輝く世紀に」、「人間力経営～社長と幹部の共育ち実践編」  
 「企業変革支援プログラム ステップ1」
- 助言者 第1～24期経営指針を創る会受講生および事務局
- 日時・会場 2019年9月～2020年2月まで月1回計5講

<b>オリエンテーション</b>	9月 日（ ）18:30～21:00 未定：決まり次第お知らせします。 ※受講に当たって、事例報告など	<b>第3講</b>	12月21～22日（土日）【宿泊】 インテック大山研修センター 9:00～ ※自社事業分析、修正経営理念の検討など
<b>第1講</b>	10月19～20日（土日）【宿泊】 インテック大山研修センター 9:00～ ※各社の現状と課題、経営理念発表など	<b>第4講</b>	1月18～19日（土日）【日帰り】 インテック大山研修センター 9:00～ ※基本姿勢・方針の発表、経営分析など
<b>第2講</b>	11月16～17日（土日）【宿泊】 インテック大山研修センター 9:00～ ※我が社の年表、外部内部環境分析など	<b>第5講</b>	2月15～16日（土日）【宿泊】 インテック大山研修センター 9:00～ ※経営指針書の模擬発表、実践体験報告など

（注）各講の内容については、都合により変更になる場合もあります。

### ＜第25期経営指針を創る会 申込書＞

記入日 年 月 日

「第25期経営指針を創る会」の受講を申し込みます。

会社名 \_\_\_\_\_ 氏 名 \_\_\_\_\_ 印 \_\_\_\_\_

\*定員に達し次第締め切りますので、お早めにお申し込みください

返信先 富山同友会 FAX (076) 452-6116 E-mail info@toyama.doyu.jp