



## 「人を生かす経営への挑戦」 ～ 令和の改心 ～

報告者：藤森 淳也 氏

株式会社富士機工 代表取締役

富山県中小企業家同友会 高岡支部西グループ長

藤森氏は、物心が付いた頃から叔父の会社の跡取りとして決められた道を歩み、6年間、商社で修行した後に富士機工に入社する。ところが、入社1年半で叔父が不慮の事故で急逝したことにより、29歳で社長に就任することになる。突然社長になり、何をすべきかわからないまま、経営のことは実父と経理部長に任せ、自分は営業に専念する。

30歳になり青年会議所に入会し、多くの学びを得るが、本業よりも青年会議所活動に没頭してしまう。40歳になり、青年会議所を卒業後、取引先の社長に誘われるままに中小企業家同友会に入会する。経営環境レポートを発表し、経営の勉強をする機会が到来するも、徐々に同友会活動の足が遠のいてしまい、約10年間、独りよがりな会社運営が業績を悪化させてしまう。

そんな時、同友会の後輩から仲間づくり委員長の依頼を受け、これまでの不義理もあり快諾するが、思いとは裏腹に、同友会活動に行き詰まりを感じるばかり。「こんな自分で良いのか？何かを変えたい！」と焦る気持ちだけが膨らんで行く。

同友会に入会してから10年が過ぎ、仲間の勧めで一念発起、「理念塾」「経営指針を創る会」を連続受講する。受講中、約20年間の社長としての自分の言動を振り返り、これまでの社員との関係性を見つめ直すことになる。そこで、今までどれだけ社員に助けられていたかということに気づき、その重要性を痛感する。

やっと始まったばかりの社員との新たな関係が、今後はどのような方向に向かっていくのか、日常不断にコミュニケーションをとっていくということはどういうことなのか、皆さんと一緒に考えていければと思っています。皆様のご参加をお待ちしています。

### 【会社概要】

設立：1982年12月  
社員数：6名  
資本金：1,500万円  
年商：3億円  
(2019年4月決算実績)  
事業内容：機械工具の販売  
切削工具の再研磨及び  
カスタマイズ

■日時：8月26日(月) 18:00～20:40 (17:40受付開始)

■会場：高岡市ふれあい福祉センター 多目的ホール

(高岡市博労本町4-1 TEL0766-21-7888)

### FAX返信用紙

(いずれかに☑をつけてください)

富山同友会 高岡支部8月例会に

出席

欠席

●懇親会に(会場は未定。会費5,000円程度)

→ 参加 不参加 \*キャンセル期限は8月23日(金)です。それ以降のキャンセルはできません。

会社名

氏名

役職

連絡先TEL

推薦者

\* 返信宛先 富山同友会：FAX 076-452-6116 TEL 076-452-6006  
URL <http://www.toyama.doyu.jp> E-mail [info@toyama.doyu.jp](mailto:info@toyama.doyu.jp)