

マネジメント塾

管理職に求められる職務とはなんでしょう？
課長・部長という役職がついていても、実際にどのようにマネジメントすれば良いのかよくわからない、という方は多いと思います。
マネジメント塾では、損益構造やマネジメント論の座学で実践的スキルを学び、模擬会社によるワークを通じて、理念と現実とのギャップを味わいながら、経営的視点を学んでいきます。
自社の経営理念を、自信をもって語れるようになる研修です。

役職がついた！
でも自信がない……

管理職に求められるものって？

経営的視点ってどんなもの？

対象者

- ・ 30 代以上の年齢の方
- ・ 管理職（課長以上、部門長など）

日時

第 1 回 2022 年 8 月 25 日（木）
9：00～17：00 受付開始：8 時半

第 2 回 2022 年 12 月 9 日（金）
13：00～16：00 受付開始：12 時半

会場

富山県民会館 705・706 号室
富山市新総曲輪 4 番 18 号 TEL076-432-3111

参加費

受講社員 1 名につき 3 万円 ※申込締切※
※最大 2 名まで受講可能
※2 回分の参加費と、1 回目の弁当代
※経営者 1 名の参加費も金額に含ます 7/29

<共育委員会研修体系図>

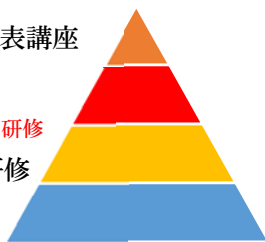
幹部と共に描く未来年表講座

★マネジメント塾

：（旧）中堅社員研修

チャレンジリーダー研修

フレッシュマン研修



<マネジメント塾 参加要件及び参加申込書> ※参加要件に✓をつけてください

- ☐ 上記対象者条件を満たしています
- ☐ 会社に経営理念があります
- ☐ 社長と一緒に会社を良くしていきたいという熱意があります
- ☐ 研修に社長（又は同友会会員）と受講生と一緒に参加します

会社名：

同友会会員氏名：

受講生氏名（ふりがな）：

役職：

年齢：

才

勤続：

年

受講生氏名（ふりがな）：

役職：

年齢：

才

勤続：

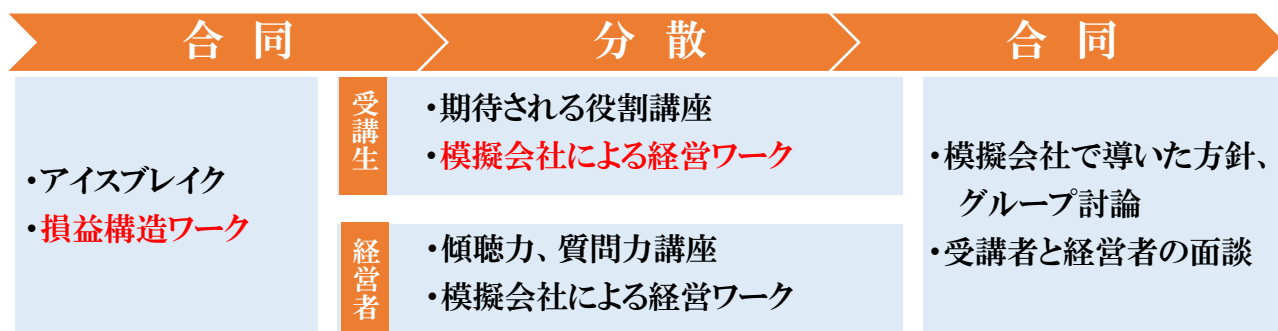
年

※最少催行人数 8 名に満たない場合は中止になる可能性があります

<富山県中小企業家同友会事務局（担当：河崎）> 富山市上飯野 25

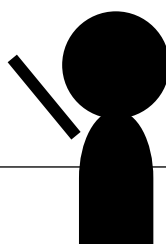
TEL076-452-6006 FAX076-452-6116 Mail info@toyama.doyu.jp

研修内容



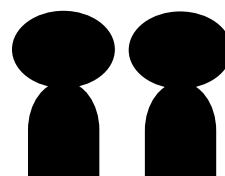
損益構造ワーク 概要

- 損益とは？
- 利益とは？
- 変動費・固定費について
- 損益分岐点比率について
- 安全余裕比率について
- 実際に数字を入れてみよう！



基本的用語
だけを
シンプルに

モチベーショ
ンアップに
つながる
数字を理解



模擬会社による経営ワーク 概要

とある町のケーキ屋さん。
原材料高騰の危機にどう立ち向かう！？
経営理念に照らした行動とは

- ・グループ全員が経営幹部(営業部部長、製造技術部部長、企画開発部部長、総務人事部部長、財務経理部長など)となり、それぞれの役割を意識しながら参加
- ・経営理念に照らし合わせ、外部環境・財務内容を踏まえ経営方針・経営計画を立てる

価格転嫁しか
道はない？

製造工程の
見直しは？

お客様のことを
考えると…

うちが大切に
していることは…

こういうアイデア
はどう！？

理念を社員と共有するための
我が社の課題はなんだろう？



受講生



経営者