

社員に任せる愛ある経営!

～一人ひとりの成長こそ経営者の喜び～



報告者：森田昌孝 氏 (株)モリタ 代表取締役社長・城南支部

【会社概要】 創業1940年 設立1977年 資本金1,000万円 社員数46名(平均36歳)
売上11億6千万円 事業内容:理美容経営に必要な商材・機材の販売
技術支援、経営アドバイス等、貸衣装事業

【個人概要】 1958年生、1998年6月入会、2003年理事(城南支部仲間づくり担当)
2004年経営労働委員長、2005年副代表理事、2012～2016年代表理事

森田氏は 1998 年、経営理念創りに参加したいと入会したものの、スケジュールがあわず高額費用の外部講座で作成した理念を社長就任式で発表。ところが社員達は、以前に比べ次第に離れてゆく気が・・・。

さらに、幹部社員に「社長は私を幹部と思ってないでしょう」と言われ何も言い返せませんでした。「自分の思いばかり先行し、「社員の姿や思い」が全く見えていなかった」と当時を振り返ります。

2001 年あらためて「第6期経営指針を創る会」に参加しますが、「何のために経営しているの?」「どんな会社になりたいの?」「社員をどう見ているの?」などの問いかけに答えられず、社員や顧客との関わりあいの薄さや自分の課題の多さを痛感させられます。そして、指針に基づく本気の実践に取り組みます。

その道のりは、紆余曲折、悪戦苦闘の連続でしたが、理念は着実に社員に浸透し企業変革のエネルギーとなり、学び合う社風ができていきました。

社員との信頼関係、社員の失敗をどうやって次の成功に導くか、父親から引き継いだ会社を社員に継承する方法等、私たち達が日々苦悩する様々な問題にひとつひとつ奮励し解決してきた「森田式経営＝愛の実践」についてたっぷり 1 時間語って頂きます!

■日 時：2019年 10月 23日(水) 受付18:00 開会18:30 閉会21:15

■会 場：新川文化ホール 1階 (魚津市宮津110 Tel.0765-23-1123)

参加費無料

※ 例会終了後、報告者を囲んで懇親会(実費)を行います。ぜひ予定下さい!
ゲストや会社幹部の皆様など多数お誘い合わせのうえ、参加下さい!!

※返信先 富山同友会：FAX 076-452-6116 Tel.452-6006 E-mail:info@toyama.doyu.jp

きりとり線

富山同友会新川支部 10月例会 FAX返信用紙 (いずれかにマルをつけてください)

出席(懇親会に 参加 不参加) 欠席

会社名

氏名

*お知り合いの経営者(ゲスト)・会社幹部など、お気軽にお誘い下さい

ゲスト会社名	ゲスト氏名	役職	ご関係